

## **Plan estratégico de la Unidad de Investigación Competitiva en Zoonosis y Enfermedades Emergentes (ENZOEM) 2024-2026**

|                                                                                             |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>INTRODUCCIÓN .....</b>                                                                   | <b>2</b>  |
| <b>MISIÓN.....</b>                                                                          | <b>2</b>  |
| <b>VISIÓN.....</b>                                                                          | <b>3</b>  |
| <b>VALORES .....</b>                                                                        | <b>3</b>  |
| <b>PRESENTACIÓN DE LOS EJES ESTRATÉGICOS Y EJES TRANSVERSALES DEL PLAN ESTRATÉGICO.....</b> | <b>4</b>  |
| <b>ANÁLISIS DE CONTEXTO DE LOS EJES ESTRATÉGICOS Y TRANSVERSALES: ANÁLISIS DAFO .....</b>   | <b>6</b>  |
| <b>OBJETIVOS Y ACCIONES .....</b>                                                           | <b>10</b> |
| <b>CRONOGRAMA.....</b>                                                                      | <b>14</b> |
| <b>EJECUCIÓN Y SEGUIMIENTO .....</b>                                                        | <b>16</b> |

## INTRODUCCIÓN

El Plan Estratégico de ENZOEM es el instrumento que ayuda a esta Unidad de Investigación Competitiva (UIC) de la Universidad de Córdoba (UCO) a trazar su trayectoria, unificando esfuerzos para diseñar sus objetivos. Según el artículo 12.4 letra b) del Reglamento 24/2023 interno de funcionamiento ENZOEM es deber de la Comisión científica de la Unidad diseñar e implementar un Plan estratégico con las directrices generales de su actuación en el marco de la programación general y las líneas del plan estratégico de la UCO. Este Plan aquí presentado establece, a través de un proceso de reflexión y participación de sus miembros ordinarios y asociados, el futuro hacia el que debe encaminarse la Unidad, así como las grandes líneas de actuación que la dinamizarán en los próximos años. Para ello, a través de un análisis del propio origen de su creación y del entorno, se define una **misión** (la razón de ser de esta Unidad), una **visión** (situación futura deseable), unos **valores** (manifestación de la identidad de la Unidad), una **estrategia** y un **plan de acción**, todo ello buscando una participación amplia de los miembros que la componen. Así este Plan Estratégico se ha sido desarrollado en las siguientes fases:

Fase 1. Lanzamiento del proyecto

Fase 2. Análisis de la situación actual y reflexión estratégica

Fase 3. Elaboración del Plan Estratégico 2024-2026

Fase continua. Seguimiento y control de la calidad

El principal objetivo de este Plan Estratégico es definir, para los próximos 3 años, los objetivos estratégicos de ENZOEM y desarrollar actuaciones concretas para su consecución. Para afrontar estos retos, el **Plan Estratégico de ENZOEM 2024-2026** se ha configurado en torno a cuatro ejes: dos **ejes estratégicos**, que coinciden con las dos misiones principales de la UIC (Investigación y Transferencia, y Formación), y dos **ejes transversales** (Difusión y Divulgación Científica, y Calidad y Bioseguridad) que constituyen los ámbitos que afectan al conjunto de ejes estratégicos y sobre los que se pretende hacer hincapié en los próximos años.

## MISIÓN

La misión o finalidad de ENZOEM, como UIC de la UCO es promover y generar las sinergias adecuadas entre su personal investigador en el campo de las zoonosis y las enfermedades emergentes (EE-EE) que permita fortalecer sus capacidades y liderazgo científico, incrementando su impacto a través de la generación de resultados de interés a nivel autonómico, nacional e internacional, y potenciando la transferencia de conocimiento y la atracción de talento.

## VISIÓN

La UIC ENZOEM trata de abordar de forma integral y holística el estudio de las principales zoonosis y EE-EE con importancia en Salud pública y Sanidad animal, lo que permitirá diseñar nuevas estrategias de lucha eficaces frente a estas enfermedades. Esta investigación deberá tener una producción científica suficiente para que ENZOEM actúe como agente impulsor y difusor del conocimiento de la investigación y la innovación en el ámbito de las zoonosis y EE-EE, y ser referencia a nivel autonómico y nacional, además de posicionarse a nivel internacional. Todo ello contribuirá a fortalecer el vínculo con otras universidades e instituciones, y entidades públicas y privadas del sector sanitario y productivo, tanto nacionales como internacionales, para el establecimiento de redes de actuación que permitan la colaboración en materia de zoonosis y EE-EE. Además, ENZOEM aspira a ser reconocida como una UIC emprendedora, centrada en la creación de los mecanismos innovadores que permitan la efectiva generación y transferencia del conocimiento, la formación de investigadores y la modernización de los recursos tecnológicos que aporten soluciones a las necesidades sociales.

## VALORES

Los valores de ENZOEM se entroncan con fines que guían la actividad global de la UCO, focalizándolos en nuestro ámbito de actuación sobre las zoonosis y las EE-EE:

- **Calidad:** experiencia contrastada en investigación y capacidad de liderazgo.
- **Dinamismo e innovación:** sensible a los cambios y con capacidad para dar respuesta de forma ágil a las emergencias sanitarias que pudieran surgir.
- **Compromiso:** involucrada en las acciones y políticas universitarias, administrativas y sociales, el espíritu crítico, el sentimiento europeo y global en la lucha frente a estas enfermedades.
- **Igualdad y solidaridad:** comprometida con la igualdad de oportunidades y de condiciones, combativa frente a la discriminación y las desigualdades.
- **Diversidad:** respetuosa con la pluralidad, abierta y capaz de promover la cooperación.
- **Responsabilidad social y sostenibilidad:** implicada en la garantía de una actuación transparente y en un uso responsable de los recursos, con rendición de cuentas a la UCO y a la sociedad, utilizando criterios de sostenibilidad.

## PRESENTACIÓN DE LOS EJES ESTRATÉGICOS Y EJES TRANSVERSALES DEL PLAN ESTRATÉGICO

Los ejes constituyen los ámbitos de actuación en los que se centrará la actividad de ENZOEM en los próximos años. La definición de estos ejes, así como el posterior planteamiento de objetivos y acciones para su despliegue, se ha realizado valorando, en primer lugar, si el ámbito de actuación tiene un carácter estratégico para ENZOEM; y, en segundo lugar, que su desarrollo contribuya claramente a consolidar la visión de nuestra Unidad. Así, los **ejes estratégicos** constituyen los ámbitos de actuación relacionados con la propia naturaleza de ENZOEM y en los que concentra su actividad la Unidad. Por otra parte, los **ejes transversales** constituyen los ámbitos sobre los que se pretende hacer hincapié en los próximos años y que afectan al conjunto de ejes estratégicos de ENZOEM. En esta línea, se establecen los siguientes cuatro ejes:

- **Ejes estratégicos:** Investigación y Transferencia (Eje I), y Formación (Eje II).
- **Ejes transversales:** Difusión y Divulgación Científica (Eje III), y Calidad y Bioseguridad (Eje IV).

### Eje I. Investigación y Transferencia

En el ámbito de la investigación se establecen objetivos que se relacionan con la generación de ciencia, mediante acciones de apoyo a los miembros de ENZOEM que incluyen establecimiento de sinergias, búsqueda de financiación y espacios comunes, formación científica y difusión. Se potencia buscar un claro incremento de participación de los miembros de ENZOEM en proyectos autonómicos, nacionales e internacionales estratégicos, fomentando nuestro liderazgo y estableciendo una política de investigación e innovación responsable. Además, este Plan Estratégico potencia el fortalecimiento de la actividad investigadora integrada en la sociedad y el tejido productivo, así como la transferencia de los resultados I+D+i, tanto para la puesta en valor de la investigación básica y aplicada, como en forma de oportunidad para aumentar la búsqueda de financiación y las opciones de empleabilidad de nuestros investigadores en formación.

### Eje II. Formación

En ENZOEM existe un compromiso de revisión de las necesidades de formación de nuestros investigadores, traducido en un Plan de formación continua con especial énfasis en la innovación sobre temas estratégicos, acciones relacionadas con la calidad de la investigación y talleres metodológicos. Se fomenta e impulsa la organización y programación de actividades de formación e investigación en el ámbito de las zoonosis y las EE-EE que se desarrollen por parte de los miembros de ENZOEM o en colaboración con otras instituciones y entidades públicas y privadas. Esta oferta formativa incluirá la participación en una formación académica oficial a todos los niveles formativos, el impulso de la formación no oficial que responda a las necesidades del entorno y al interés científico-técnico, y el fomento de la cultura científica de la sociedad en materia de zoonosis y EE-EE.

### Eje III. Difusión y Divulgación Científica

En este Plan Estratégico se hace énfasis en el papel de ENZOEM como generadora y transmisora del conocimiento y del pensamiento crítico en materia de zoonosis y EE-EE mediante la difusión de los hallazgos de su investigación a la comunidad científica y la divulgación de esos conocimientos al ciudadano de a pie. Para ello, se contemplan acciones prioritarias como el uso de nuevas tecnologías y medios divulgativos, así como la participación en foros y plataformas junto con otros agentes sociales para dinamizar el flujo de información y favorecer las sinergias académicas e investigadoras. Además, todas estas acciones también favorecen la visibilización de ENZOEM en la comunidad científica, y frente a las entidades públicas y privadas relacionadas con las zoonosis y EE-EE, lo que la posicionará como referente a nivel autonómico y nacional en este ámbito.

### Eje IV. Calidad y Bioseguridad

Una de las principales líneas de investigación de ENZOEM es el desarrollo, la evaluación y la aplicación de nuevas herramientas de diagnóstico y vigilancia sanitaria de zoonosis y EE-EE. Este Eje fomenta la aplicación de las normativas de Salud pública y Sanidad animal que exigen, cada vez más, que los laboratorios sean técnicamente competentes, es decir, que generen resultados fiables, implantando un sistema de gestión de calidad y trabajando con métodos normalizados. Además, los investigadores de ENZOEM trabajan con muestras biológicas potencialmente peligrosas dentro de los programas de vigilancia sanitaria, así como con patógenos zoonóticos o emergentes en estudios experimentales *in vivo* e *in vitro*, que deben realizarse en instalaciones de nivel de contención de bioseguridad 2 y 3 (NCB2 y NCB3). Estos laboratorios, por tanto, requieren de medidas de seguridad más estrictas para asegurar que los materiales biológicos se manejen de forma segura. Así, este Plan Estratégico recoge el compromiso de ENZOEM para trabajar en el proyecto de construcción de un Centro de Bioseguridad de NCB3 en la UCO que permitiría realizar estudios esenciales para el desarrollo de programas de vigilancia de zoonosis y EE-EE, o la evaluación de vacunas, terapias y test diagnósticos, cumpliendo con los estándares de bioseguridad.

### ANÁLISIS DE CONTEXTO DE LOS EJES ESTRATÉGICOS Y TRANSVERSALES: ANÁLISIS DAFO

Para poder establecer los objetivos estratégicos y acciones del Plan Estratégico de ENZOEM 2024-2026, es necesario realizar un análisis interno de ENZOEM y un análisis del entorno investigador, así como del contexto actual en el que la Unidad desarrolla su actividad. La matriz DAFO permite identificar los puntos fuertes y débiles de ENZOEM para definir las estrategias adecuadas con las que establecer áreas de mejora sobre las que es preciso actuar y definir los aspectos en los que ENZOEM demuestre fortalezas y facilite oportunidades de liderazgo.

### ANÁLISIS DAFO DEL EJE I. INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>D</b><br>(debilidades)   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ausencia de instalaciones propias de la UIC, tanto administrativas como laboratorios que cumplan los requisitos para trabajar con patógenos en NCB3.</li> <li>- Falta de coordinación y colaboración entre los miembros de ENZOEM, con una producción científica desigual.</li> <li>- Escasa cultura en transferencia, emprendimiento y proyección internacional.</li> <li>- Baja participación de los actores sociales, representados por instituciones y empresas públicas y privadas, para el establecimiento de redes de colaboración.</li> <li>- Dificultad en promover la captación de talento investigador con experiencia investigadora internacional.</li> <li>- Reducida participación de los miembros de la Unidad en investigación en áreas tecnológicas.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>A</b><br>(amenazas)      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Marco normativo y regulatorio incierto, sin un modelo e itinerario claramente definido con diversos órganos de investigación: UIC, unidades de excelencia, institutos...</li> <li>- Financiación limitada en convocatorias autonómicas, nacionales o internacionales, con falta de propuestas específicas para Unidades de Investigación y similares.</li> <li>- Alta competencia con otros grupos o institutos de investigación especializados en el estudio de las zoonosis y EE-EE en la captación de recursos.</li> <li>- Escasos entornos de financiación privada, en los que se da preferencia a otras prioridades y actuaciones sociosanitarias.</li> <li>- Falta de entramado empresarial y tecnológico con el que establecer conexiones y buscar sinergias de colaboración científico-tecnológica.</li> <li>- Ausencia de un espacio definido de interacción y cooperación entre organismos de investigación (unidades de investigación e institutos) de áreas afines.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                 |
| <b>F</b><br>(fortalezas)    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Carácter inter- y multidisciplinar e integrado con un enfoque <i>One health</i> en cada línea de investigación, cubriendo todos los aspectos relevantes en la lucha frente a zoonosis y EE-EE.</li> <li>- Estar constituida con grupos de trabajo consolidados en cada una de las líneas de investigación de ENZOEM, liderados por investigadores de reconocido prestigio.</li> <li>- Pertenecer a la UCO, aprovechando la sinergia de sus instalaciones avanzadas y la experiencia interdisciplinar de su cuerpo académico.</li> <li>- Disponer de equipamiento científico-técnico de última generación que permite llevar a cabo investigaciones avanzadas en su ámbito científico y técnico.</li> <li>- Presentar vínculos estrechos con instituciones públicas y privadas que facilitan el acceso a muestras y reactivos para desarrollar una investigación traslacional.</li> <li>- Capacidad de adaptación a los cambios en el panorama de las EE-EE, demostrando resiliencia frente a nuevas amenazas y desafíos.</li> <li>- Relevo generacional garantizado con investigadores jóvenes con experiencia en gestión de la investigación a nivel nacional e internacional.</li> </ul> |
| <b>O</b><br>(oportunidades) | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Establecerse como referente de la investigación en <i>One Health</i> y EE-EE en Andalucía.</li> <li>- Oportunidad para incrementar la calidad y la cantidad de conocimiento y producción científica mediante la creación de sinergias entre los miembros de ENZOEM.</li> <li>- Participación en convocatorias con proyectos más competitivos aprovechando las sinergias establecidas entre los miembros de la Unidad y su marcado carácter inter- y multidisciplinar.</li> <li>- Optimización en el uso de recursos materiales y humanos disponibles para todos los miembros que integran la Unidad.</li> <li>- Creación de alianzas con otros grupos y centros de investigación que trabajen en el mismo ámbito para incrementar la captación de fondos y recursos públicos y privados.</li> <li>- Organización de actividades científicas especializadas en zoonosis y EE-EE con fines formativos o divulgativos.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                             |

## ANÁLISIS DAFO DEL EJE II. FORMACIÓN

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>D</b><br>(debilidades)   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Disponibilidad de recursos económicos y materiales limitados.</li> <li>- Falta de integración interdisciplinar y colaboración fluida con fines formativos entre los miembros de ENZOEM para realizar un abordaje holístico de las zoonosis y las EE-EE.</li> <li>- Carencia de expertos en la Unidad de ciertas disciplinas para ofrecer una formación más completa.</li> <li>- Necesidad de coordinar y diseñar un calendario factible para la formación práctica del personal en formación y de profesionales externos.</li> <li>- Ausencia de un sistema que evalúe la eficacia de la formación y realización de ajustes basados en la retroalimentación obtenida.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>A</b><br>(amenazas)      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Escasa implicación de los miembros de ENZOEM en tareas de divulgación y formación externa.</li> <li>- Limitadas convocatorias específicas para obtener recursos económicos que fomenten las actividades de formación y divulgación.</li> <li>- No reconocer las necesidades formativas reales de ENZOEM, creándose un plan formativo de poca utilidad.</li> <li>- Elaboración de unos objetivos incoherentes e inalcanzables a cumplir que podría conducir a crear un plan formativo poco exitoso.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>F</b><br>(fortalezas)    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Personal investigador con experiencia formativa y líderes en su ámbito científico para hacer una oferta de calidad.</li> <li>- Carácter inter- y multidisciplinar que incrementa las posibilidades del éxito formativo, permitiendo una gran diversidad de contenidos para atraer a diferentes audiencias y mantener el interés de la comunidad científica.</li> <li>- Capacidad de formación en técnicas laborales transversales innovadoras, aprovechando la experiencia de los diferentes miembros de la Unidad.</li> <li>- Pertenecer a la UCO, aprovechando la sinergia de sus instalaciones singulares avanzadas, la experiencia interdisciplinar de su cuerpo académico y un alumnado de Grado y Posgrado con intereses de formación en las zoonosis y EE-EE.</li> <li>- Redes de colaboración nacionales e internacionales que proporcionan oportunidades para enriquecer la formación interna y externa de ENZOEM.</li> </ul> |
| <b>O</b><br>(oportunidades) | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Establecerse como referente de la formación en <i>One Health</i> y EE-EE en Andalucía.</li> <li>- Creación de oportunidades de formación continua específica y transversal para los miembros de ENZOEM para mantener una mentalidad de mejora y búsqueda de la excelencia.</li> <li>- Oportunidad de impulsar programas de formación especializada para estudiantes de Grado y Posgrado con intereses en zoonosis y EE-EE.</li> <li>- Generación de conocimiento para ofrecer una formación especializada y transversal a profesionales mediante la creación de sinergias y convenios con otras instituciones científicas y entidades públicas y privadas.</li> <li>- Fomento de los programas de ciencia ciudadana para acercar la ciencia a la sociedad y concienciar sobre la importancia y la prevención de las zoonosis.</li> </ul>                                                                                               |

### ANÁLISIS DAFO DEL EJE III. DIFUSIÓN Y DIVULGACIÓN CIENTÍFICA

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>D</b><br>(debilidades)   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ausencia de página web que facilite la visibilidad de ENZOEM.</li> <li>- Estructura técnico-administrativa reducida para la publicación de actuaciones en la página web y redes sociales, que crean una falta de identidad y visibilidad de la Unidad.</li> <li>- Falta de colaboración por parte de los miembros de ENZOEM en la difusión de resultados por redes sociales, lo que repercute negativamente en la divulgación de los mismos.</li> <li>- Escaso uso de las redes sociales por parte de los investigadores de la Unidad que favorezca el incremento de seguidores y la visibilidad de ENZOEM (Instituciones, usuarios finales, sociedad, revistas especializadas, etc).</li> <li>- Limitada formación de los investigadores en divulgación científica a la sociedad, especialmente en el ámbito de nuevas plataformas de internet.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>A</b><br>(amenazas)      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Interés social y científico pasajero por determinadas temáticas, que afectaría al alcance de las noticias o trabajos en redes sociales o medios de comunicación.</li> <li>- Recursos económicos y materiales limitados para elaborar un Plan a largo plazo de Difusión y Divulgación.</li> <li>- Competencia temática con otros grupos y centros de investigación con objetivos similares y mayor capacidad económica y/o estructural para la difusión y divulgación.</li> <li>- Insuficiente desarrollo de una cultura de difusión e intercambio del saber científico. Incluye: no querer compartir o no saber cómo utilizar un lenguaje claro para que se entienda.</li> <li>- Confusión de la divulgación de la ciencia con la divulgación de nuevas “pseudociencias”.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>F</b><br>(fortalezas)    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Existencia de plataformas de divulgación como las redes sociales con las que visibilizar ENZOEM y hacer llegar nuestro trabajo a un público especializado y a la sociedad en general.</li> <li>- Producción científica de calidad y de referencia a nivel nacional e internacional, respaldada por la participación de científicos destacados.</li> <li>- Apoyo de entidades y plataformas de investigación con presencia reputada en redes sociales, como la UCO, para la difusión y divulgación de los resultados.</li> <li>- Redes de colaboración nacionales e internacionales que proporcionan oportunidades para la difusión a nivel global, ampliando la audiencia potencial y el impacto.</li> <li>- Posibilidad de enriquecer la comunicación de la ciencia con recursos exclusivos, como laboratorios y equipamiento de última generación o bases de datos especializadas.</li> <li>- Multidisciplinariedad de las líneas de investigación de ENZOEM que permite una gran diversidad de contenidos científicos, lo que puede atraer a diferentes audiencias y mantener el interés de la comunidad.</li> </ul> |
| <b>O</b><br>(oportunidades) | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Establecerse como referente en la difusión y divulgación sobre zoonosis y EE-EE en Andalucía.</li> <li>- Incremento del interés social por las zoonosis y EE-EE tras la pandemia de la COVID-19.</li> <li>- Oportunidad para aprovechar la apertura de los medios de comunicación a colaborar con agentes de divulgación científica sobre zoonosis y EE-EE.</li> <li>- Difusión de los resultados de ENZOEM para profesionales y estudiantes del ámbito de la Salud pública y la Sanidad animal a través de artículos, libros, manuales o informes.</li> <li>- Organización de actividades científicas especializadas en zoonosis y EE-EE (congresos, seminarios, etc.), acercando los objetivos y resultados de ENZOEM a los profesionales y la sociedad.</li> <li>- Fomento de los programas de ciencia ciudadana para acercar la ciencia a la sociedad, adaptando el formato a los distintos colectivos.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                  |

#### ANÁLISIS DAFO DEL EJE IV. CALIDAD Y BIOSEGURIDAD

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>D</b><br>(debilidades)   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ausencia de instalaciones de NCB3 orientadas al estudio y vigilancia de zoonosis y EE-EE de importancia en Salud pública y Sanidad animal a través de modelos experimentales.</li> <li>- Carencia de sistema de gestión bajo criterios de calidad, seguridad, confidencialidad y trazabilidad de las muestras biológicas asociadas a diversas líneas de investigación.</li> <li>- Falta de experiencia y conocimiento específico de algunos miembros de ENZOEM en la utilización de programas de calidad establecidos y en el manejo de instalaciones de NCB3.</li> <li>- Desafíos para integrar efectivamente las instalaciones de bioseguridad NCB3 en la investigación y formación desarrollada por ENZOEM.</li> <li>- Problemas para establecer colaboraciones efectivas con otras instituciones públicas y privadas, y expertos en el campo, por carencia de infraestructuras de bioseguridad singulares.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>A</b><br>(amenazas)      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Recursos económicos y materiales limitados como usuarios permanentes del Centro de bioseguridad NCB3.</li> <li>- Cambios en la percepción pública sobre la necesidad o seguridad de este tipo de instalaciones que podrían influir en el apoyo a este proyecto.</li> <li>- Cambios en las líneas prioritarias de investigación a nivel nacional o internacional, disminuyendo el enfoque en zoonosis y EE-EE.</li> <li>- Variaciones en la financiación pública y privada que puedan dificultar la disponibilidad de proyectos, contratos con empresas o servicios a administraciones, y condicionar la viabilidad y sostenibilidad del proyecto.</li> <li>- Escasa implicación de los miembros de ENZOEM en el uso de las instalaciones de bioseguridad, biobanco y sistema de gestión de muestras biológicas.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>F</b><br>(fortalezas)    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Percepción pública positiva sobre la necesidad de condiciones de bioseguridad debido al incremento exponencial de las emergencias sanitarias en los últimos años.</li> <li>- Localización estratégica de ENZOEM y el Centro de NCB3 en Andalucía, región de alto riesgo para la entrada de agentes emergentes a Europa, para la investigación en zoonosis y EE-EE.</li> <li>- Presencia de investigadores consolidados con líneas prioritarias de investigación en zoonosis y EE-EE como potenciales usuarios.</li> <li>- Redes de colaboración nacionales e internacionales cuyas sinergias potenciarían el uso de estos medios e instalaciones por estos grupos de investigación.</li> <li>- Equipamiento científico-técnico de los distintos grupos de investigación y servicios centrales de la UCO que permitirían llevar a cabo investigaciones avanzadas en este ámbito científico.</li> <li>- Demanda, tanto del ámbito público como del sector privado, de infraestructuras que permitan trabajar e investigar con total eficacia y en estrictas condiciones de seguridad.</li> </ul>                                                                                            |
| <b>O</b><br>(oportunidades) | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Disponibilidad de la única instalación de investigación NCB3 en la Comunidad Autónoma de Andalucía y Comunidades vecinas para trabajar con animales de mediano tamaño.</li> <li>- Mejora de las capacidades de investigación de ENZOEM, incorporando iniciativas de investigación nacionales e internacionales que necesiten trabajar con patógenos de NCB3.</li> <li>- Permite potenciar la colaboración con las administraciones públicas andaluzas al disponer de laboratorios para el diagnóstico de patógenos que requieran un NCB3.</li> <li>- Favorece la implementación de programas de vigilancia epidemiológica para la monitorización de zoonosis y EE-EE de interés que requieran un NCB3.</li> <li>- Mejora la eficacia de la respuesta en caso de alerta sanitaria, actuando con la máxima seguridad y rapidez en un asunto de relevancia social y estratégico en Salud pública.</li> <li>- Creación de un sistema de Gestión de Calidad (SGC) basado en las Buenas Prácticas de Laboratorio (BPL) para la gestión de muestras biológicas NCB2 y NCB3 de origen animal.</li> <li>- Oferta de programas de formación en laboratorios de alta seguridad biológica.</li> </ul> |

## OBJETIVOS Y ACCIONES

Para alcanzar el desarrollo estratégico de ENZOEM, se definen los siguientes Objetivos Estratégicos y las acciones que se llevarán a cabo para conseguirlos:

| EJE                              | OBJETIVO ESTRATÉGICO                                                                                                                                                                                   | ACCIÓN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| I. Investigación y Transferencia | <b>01.</b> Promover el papel, reconocimiento e identificación de las UIC con un marco normativo incierto.                                                                                              | <b>A1.</b> Reclamar al organismo competente un marco normativo definido.<br><b>A2.</b> Solicitar a la UCO apoyo administrativo para la gestión diaria y económica de la Unidad.<br><b>A3.</b> Exigir el derecho de las UIC a participar en convocatorias de la UCO para obtener recursos económicos, materiales y humanos.                                                                                                                                   |
|                                  | <b>02.</b> Establecer un espacio para optimizar el uso compartido de recursos materiales y personales, en consonancia con el objetivo de desarrollo sostenible de la UCO.                              | <b>A4.</b> Buscar la habitabilidad de los espacios comunes: administrativo y laboratorios.<br><b>A5.</b> Solicitar financiación para obtener recursos materiales compartidos (proyectos de infraestructuras y obras RAM).<br><b>A6.</b> Solicitar financiación para obtener recursos humanos compartidos (PTA, investigadores, ...).                                                                                                                         |
|                                  | <b>03.</b> Desarrollar una investigación de excelencia, innovadora y competitiva en las líneas de investigación de ENZOEM, potenciando la cooperación y las sinergias entre los miembros de la Unidad. | <b>A7.</b> Identificar sinergias de investigación comunes entre los miembros de ENZOEM para potenciar las colaboraciones.<br><b>A8.</b> Concurrir a convocatorias competitivas comunes autonómicas, nacionales o internacionales.<br><b>A9.</b> Impulsar la innovación científica y tecnológica en las áreas de investigación de la Unidad.                                                                                                                  |
|                                  | <b>04.</b> Desarrollar una política estable de organización de los recursos humanos y promoción profesional, defendiendo e incentivando los principios de igualdad, mérito y capacidad.                | <b>A10.</b> Potenciar las acciones que permitan consolidar la carrera investigadora y su reconocimiento profesional.<br><b>A11.</b> Establecer un programa científico profesionalizado y de calidad que permita la atracción de talento investigador.<br><b>A12.</b> Impulsar el desarrollo de una estructura que favorezca la necesidad de personal de administración y servicios.                                                                          |
|                                  | <b>05.</b> Impulsar actividades de transferencia desde ENZOEM.                                                                                                                                         | <b>A13.</b> Promover desde la Unidad la colaboración científico-tecnológica con las administraciones públicas.<br><b>A14.</b> Potenciar la creación de alianzas y redes con agentes del entorno científico, tecnológico e industrial y la generación de nuevas patentes en el ámbito de la lucha frente a las zoonosis y EE-EE.<br><b>A15.</b> Crear una carta de servicios comunes que incluya los servicios prestados por todos los miembros de la Unidad. |
|                                  | <b>06.</b> Promover la internacionalización de ENZOEM.                                                                                                                                                 | <b>A16.</b> Impulsar las colaboraciones de ámbito internacional.<br><b>A17.</b> Promover la captación de talento investigador con experiencia investigadora internacional.<br><b>A18.</b> Mejorar la visibilidad internacional de la Unidad.                                                                                                                                                                                                                 |

| EJE           | OBJETIVO ESTRATÉGICO                                                                                                                                            | ACCIÓN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| II. Formación | <b>07.</b> Potenciar las actividades formativas interdisciplinarias desde ENZOEM para expandir el conocimiento global y las colaboraciones dentro de la Unidad. | <b>A19.</b> Desarrollar un Plan de formación continua para los miembros de ENZOEM en búsqueda de la excelencia.<br><b>A20.</b> Organizar seminarios internos de ENZOEM para dar a conocer las investigaciones desarrolladas en la Unidad.<br><b>A21.</b> Incentivar la participación de los jóvenes investigadores en la formación, aprovechando su permeabilidad a la innovación y su capacidad de promover cambios.                                                                                        |
|               | <b>08.</b> Impulsar la formación inter- y multidisciplinar de los nuevos doctores de la Unidad.                                                                 | <b>A22.</b> Potenciar las colaboraciones internas para la formación metodológica de los investigadores en formación.<br><b>A23.</b> Aprovechar las redes de colaboración con entidades públicas y privadas nacionales e internacionales para incentivar la obtención de tesis con mención internacional, en régimen de cotutela y tesis industriales.                                                                                                                                                        |
|               | <b>09.</b> Fomentar las actividades científicas y de formación especializadas.                                                                                  | <b>A24.</b> Organizar congresos y jornadas de ámbito autonómico y nacional sobre zoonosis y EE-EE.<br><b>A25.</b> Crear seminarios en materia de zoonosis y EE-EE de carácter periódico como formación complementaria para estudiantes de Grado y Posgrado de la UCO.<br><b>A26.</b> Ofrecer una formación específica y transversal en zoonosis y EE-EE a profesionales externos mediante la participación en eventos y programas formativos con instituciones científicas, y entidades públicas y privadas. |
|               | <b>10.</b> Promover nuevos formatos de formación específica y metodológica.                                                                                     | <b>A27.</b> Crear recursos didácticos para su difusión a través de las redes sociales.<br><b>A28.</b> Realizar vídeos cortos para temas concretos de interés o metodológicos y publicitarlos en plataformas de amplia difusión como Youtube.                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|               | <b>11.</b> Fomentar programas formativos de ciencia ciudadana.                                                                                                  | <b>A29.</b> Impartir seminarios en Centros educativos sobre la importancia y la prevención de las zoonosis.<br><b>A30.</b> Participar como Unidad en actividades de formación-divulgación (ej. feria de los ingenios).                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|               | <b>12.</b> Buscar financiación externa con fines formativos para ENZOEM.                                                                                        | <b>A31.</b> Concursar en convocatorias internas y externas a la UCO para obtener financiación en el ámbito formativo.<br><b>A32.</b> Buscar patrocinadores para eventos de gran repercusión como congresos y jornadas.<br><b>A33.</b> Establecer convenios con administraciones para la formación especializada y transversal sobre zoonosis y EE-EE.<br><b>A34.</b> Aprovechar recursos disponibles a priori (presencia de profesores visitantes, cursos de doctorado y CeIA3).                             |

| EJE                                    | OBJETIVO ESTRATÉGICO                                                                                                                              | ACCIÓN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| III. Difusión y Divulgación científica | <b>013.</b> Crear la marca ENZOEM y dotarla de visibilidad nacional e internacional.                                                              | <b>A35.</b> Registrar la marca ENZOEM y diseñar un logotipo como referente de la marca.<br><b>A36.</b> Incluir a ENZOEM en la filiación de las comunicaciones científicas de todos los miembros de la Unidad.<br><b>A37.</b> Diseñar y desarrollar una página web con un dominio propio (enzoem.es) para dar visibilidad a la Unidad.<br><b>A38.</b> Gestionar las redes sociales de ENZOEM con una empresa especializada para potenciar su posicionamiento.<br><b>A39.</b> Colocar placas identificativas de ENZOEM en los edificios y laboratorios asociados a sus miembros.<br><b>A40.</b> Crear un vídeo promocional de ENZOEM para su difusión en redes, eventos, etc.<br><b>A41.</b> Utilizar tarjetas de presentación y trípticos de ENZOEM para favorecer el contacto y la difusión de la Unidad. |
|                                        | <b>014.</b> Incrementar la difusión de los resultados de la investigación a través del concepto de Ciencia abierta.                               | <b>A42.</b> Compartir los resultados científicos por la página web y las redes sociales.<br><b>A43.</b> Elaborar notas de prensa científicas y difundir la información de interés en medios de comunicación.<br><b>A44.</b> Impulsar, asesorar y formar a los investigadores para la divulgación científica y el uso de redes sociales.<br><b>A45.</b> Promover la presencia del personal investigador como fuentes informativas y voces expertas en medios de comunicación en asuntos relacionados con las zoonosis y EE-EE.                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                        | <b>015.</b> Promover nuevos formatos comunes de difusión y divulgación de los resultados científicos.                                             | <b>A46.</b> Organizar eventos científicos de ámbito autonómico y nacional (congresos o jornadas) sobre zoonosis y EE-EE.<br><b>A47.</b> Impulsar desde ENZOEM el desarrollo de libros o manuales sobre zoonosis y EE-EE.<br><b>A48.</b> Promover y organizar acciones divulgativas-formativas en Grado y Posgrado.<br><b>A49.</b> Usar plataformas de amplia difusión como Youtube para vídeos promocionales o píldoras informativas.<br><b>A50.</b> Participar como Unidad en actividades de divulgación-formación focalizadas en la ciencia ciudadana.                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                        | <b>016.</b> Fomentar la colaboración con instituciones nacionales e internacionales en términos de difusión y divulgación sobre zoonosis y EE-EE. | <b>A51.</b> Crear trípticos o manuales informativos sobre enfermedades de interés.<br><b>A52.</b> Participar en guías clínicas o planes estratégicos de lucha frente a determinadas zoonosis y EE-EE.<br><b>A53.</b> Colaborar en actividades y eventos de divulgación-formación sobre enfermedades o temas de interés.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                        | <b>017.</b> Incrementar la visibilidad internacional de ENZOEM.                                                                                   | <b>A54.</b> Potenciar las publicaciones científicas en revistas internacionales.<br><b>A55.</b> Traducir al inglés la página web y el vídeo promocional.<br><b>A56.</b> Difundir los resultados de investigación en inglés a través de redes sociales.<br><b>A57.</b> Organizar seminarios y actividades con participación de investigadores y entidades internacionales.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| EJE                        | OBJETIVO ESTRATÉGICO                                                                                                                                          | ACCIÓN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IV. Calidad y Bioseguridad | <b>018.</b> Impulsar la construcción de un Centro de bioseguridad NCB3 para trabajar con patógenos zoonóticos y emergentes en la UCO.                         | <b>A58.</b> Diseñar una encuesta de expresión de interés para la comunidad universitaria para conocer sus necesidades.<br><b>A59.</b> Visitar otros Centros nacionales con NCB3 para definir el modelo más acorde a las necesidades del entorno.<br><b>A60.</b> Participar en el diseño y desarrollo del anteproyecto del Centro.<br><b>A61.</b> Organizar actividades de formación de usuarios de NCB3.                                                                                                                |
|                            | <b>019.</b> Contribuir a la creación de un biobanco para la gestión integral de muestras biológicas NCB2 y NCB3 de origen animal.                             | <b>A62.</b> Impulsar, junto al Servicio de Experimentación animal de la UCO, la creación del biobanco.<br><b>A63.</b> Apoyar o liderar iniciativas de búsqueda de financiación para su creación.<br><b>A64.</b> Potenciar su implementación y el uso entre los miembros de ENZOEM para impulsar la optimización de recursos y favorecer la gestión de datos, control y trazabilidad de las muestras biológicas.<br><b>A65.</b> Aplicar prácticas sostenibles y éticas para minimizar el impacto ambiental del biobanco. |
|                            | <b>020.</b> Promover el desarrollo y la ejecución de un Sistema de Gestión de Calidad (SGC) basado en las Buenas Prácticas de Laboratorio (BPL).              | <b>A66.</b> Implementar un SGC basado en procesos, con la adopción de BPL, en laboratorios comunes de la Unidad.<br><b>A67.</b> Impulsar el uso de BPLs como sistema de gestión de calidad para garantizar estándares internacionales.<br><b>A68.</b> Potenciar la integridad, reproducibilidad y confiabilidad de los datos generados a través de las BPL para atraer al sector privado biomédico y biotecnológico.                                                                                                    |
|                            | <b>021.</b> Fomentar la adopción de un conjunto de medidas armonizadas para la gestión y manejo de peligros biológicos en los laboratorios adscritos a ENZOEM | <b>A69.</b> Desarrollar protocolos y procedimientos de gestión coordinada, en el seno de ENZOEM, en relación con la gestión de material biológico y sus residuos<br><b>A70.</b> Impulsar la adopción y/o implantación de normas de bioseguridad como la ISO 35001:2019 en los flujos de trabajo asociados a un mayor riesgo biológico.                                                                                                                                                                                  |

## CRONOGRAMA

| Objetivo                                                                                                                    | Acción     | 2024 |   |   |   |   |   | 2025 |   |   |   |   |   | 2026 |   |   |   |   |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------|---|---|---|---|---|------|---|---|---|---|---|------|---|---|---|---|---|
|                                                                                                                             |            | 1    | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 1    | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 1    | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| <b>01.</b> Promover el papel, reconocimiento e identificación de las UIC.                                                   | <b>A1</b>  |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                             | <b>A2</b>  |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                             | <b>A3</b>  |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
| <b>02.</b> Establecer un espacio para optimizar el uso compartido de recursos materiales y personales.                      | <b>A4</b>  |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                             | <b>A5</b>  |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                             | <b>A6</b>  |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
| <b>03.</b> Desarrollar una investigación de excelencia, innovadora y competitiva, potenciando la cooperación y la sinergia. | <b>A7</b>  |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                             | <b>A8</b>  |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                             | <b>A9</b>  |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
| <b>04.</b> Desarrollar una política estable de organización de los recursos humanos y promoción profesional.                | <b>A10</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                             | <b>A11</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                             | <b>A12</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
| <b>05.</b> Impulsar actividades de transferencia desde ENZOEM.                                                              | <b>A13</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                             | <b>A14</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                             | <b>A15</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
| <b>06.</b> Promover la internacionalización de ENZOEM.                                                                      | <b>A16</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                             | <b>A17</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                             | <b>A18</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
| <b>07.</b> Potenciar actividades formativas interdisciplinarias sobre conocimiento global y las colaboraciones en ENZOEM.   | <b>A19</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                             | <b>A20</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                             | <b>A21</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
| <b>08.</b> Impulsar la formación inter- y multidisciplinar de los nuevos doctores.                                          | <b>A22</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                             | <b>A23</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
| <b>09.</b> Fomentar las actividades científicas y de formación especializadas.                                              | <b>A24</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                             | <b>A25</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                             | <b>A26</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
| <b>010.</b> Promover nuevos formatos de formación específica y metodológica.                                                | <b>A27</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                             | <b>A28</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
| <b>011.</b> Fomentar programas formativos de ciencia ciudadana.                                                             | <b>A29</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                             | <b>A30</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
| <b>012.</b> Buscar financiación externa con fines formativos para ENZOEM.                                                   | <b>A31</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                             | <b>A32</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                             | <b>A33</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                             | <b>A34</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |

Cronograma bimestral del Plan estratégico de ENZOEM 2024-2026.

| Objetivo                                                                                                                              | Acción     | 2024 |   |   |   |   |   | 2025 |   |   |   |   |   | 2026 |   |   |   |   |   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------|---|---|---|---|---|------|---|---|---|---|---|------|---|---|---|---|---|
|                                                                                                                                       |            | 1    | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 1    | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 1    | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| <b>013.</b> Crear la marca ENZOEM y dotarla de visibilidad nacional e internacional.                                                  | <b>A35</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                                       | <b>A36</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                                       | <b>A37</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                                       | <b>A38</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                                       | <b>A39</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                                       | <b>A40</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                                       | <b>A41</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
| <b>014.</b> Incrementar la difusión de los resultados de la investigación a través del concepto de Ciencia abierta.                   | <b>A42</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                                       | <b>A43</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                                       | <b>A44</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                                       | <b>A45</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
| <b>015.</b> Promover nuevos formatos comunes de difusión y divulgación de los resultados científicos.                                 | <b>A46</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                                       | <b>A47</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                                       | <b>A48</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                                       | <b>A49</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                                       | <b>A50</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
| <b>016.</b> Fomentar la colaboración con instituciones en difusión y divulgación sobre zoonosis y EE-EE.                              | <b>A51</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                                       | <b>A52</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                                       | <b>A53</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
| <b>017.</b> Incrementar la visibilidad internacional de ENZOEM.                                                                       | <b>A54</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                                       | <b>A55</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                                       | <b>A56</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                                       | <b>A57</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
| <b>018.</b> Impulsar la construcción de un Centro de bioseguridad NCB3 para trabajar con patógenos zoonóticos y emergentes en la UCO. | <b>A58</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                                       | <b>A59</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                                       | <b>A60</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                                       | <b>A61</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
| <b>019.</b> Contribuir a la creación de un biobanco para la gestión integral de muestras biológicas NCB2 y NCB3 de origen animal.     | <b>A62</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                                       | <b>A63</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                                       | <b>A64</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                                       | <b>A65</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
| <b>020.</b> Promover un Sistema de Gestión de Calidad (SGC) basado en las Buenas Prácticas de Laboratorio (BPL).                      | <b>A66</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                                       | <b>A67</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                                       | <b>A68</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
| <b>021.</b> Fomentar gestión y manejo de peligros biológicos en los laboratorios                                                      | <b>A69</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                                       | <b>A70</b> |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |

Cronograma bimestral del Plan estratégico de ENZOEM 2024-2026.

## **EJECUCIÓN Y SEGUIMIENTO**

Según el artículo 20.3 del Reglamento 24/2023 interno de funcionamiento de ENZOEM, el Plan Estratégico debe ser aprobado por el Consejo de ENZOEM en reunión ordinaria. La implementación de dicho Plan, según la matriz de objetivos-acciones encuadradas en sus respectivos ejes estratégicos, está a cargo de las distintas comisiones de ENZOEM creadas para los distintos ámbitos de actuación. Será la Comisión científica de ENZOEM la encargada de velar por la correcta ejecución del Plan, el seguimiento de los indicadores y todos aquellos aspectos relacionados con el adecuado desarrollo de las acciones propuestas. La evaluación y seguimiento del Plan Estratégico de ENZOEM 2024-2026 y su presentación ante el Consejo de ENZOEM permitirá la toma de decisiones en los momentos oportunos para orientar la Unidad hacia los objetivos establecidos.

